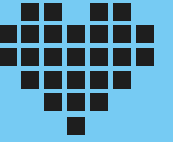


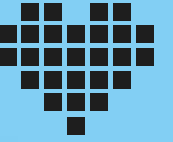
Tietohallinto-ohjelma 2026-2030





*Tietohallinto on
toimialojen arvostama
digikehittämisen kumppani,
sparraaja ja
luotettava palvelutuottaja*





*VAKEn asukkaat käyttävät
vaivattomia digitaalisia
palveluita*

*Tietohallinto sparraa
toimialoja suunnittelemaan
vaikuttavia digipalveluita*

*Henkilöstö kokee
digitaalisen ympäristön
innostavaksi*

*Tietohallinnon asiantuntijat
ovat osaavia,
ammattimaisia ja ylpeitä
työstään*

Digionnela

*Tietohallinnon palvelut
ovat turvallisia ja
häiriöttömiä*

*Automaatiolla ja tekoälyllä
kasvatetaan sote-
toiminnan tuottavuutta*

*Tietohallinto tuottaa
palvelunsa
kustannustehokkaasti*

*Tietohallinnon prosessit
ovat laadukkaita*



Digivalintojen reunaehdot ja ajurit



REUNAEHDOT – MITÄ EMME VOI OHITTAA

- Hyvinvointialueen strategia
- Lainsäädännön vaatimukset
- Uudistusohjelman tavoitteet
- Talouskuri
- Muuttuva turvallisuustilanne

AJURIT – MIKÄ VIE ETEENPÄIN

- Toimialojen tavoitteet ja tunnistetut asukkaiden odotukset
- Uudet teknologiat
- Dynaaminen organisaatiokulttuuri
- Alueiden välinen yhteistyö



Strategiset peruslinjaukset 2026-2030

VAKE-tietohallinto on toimialojen kumppani arjessa

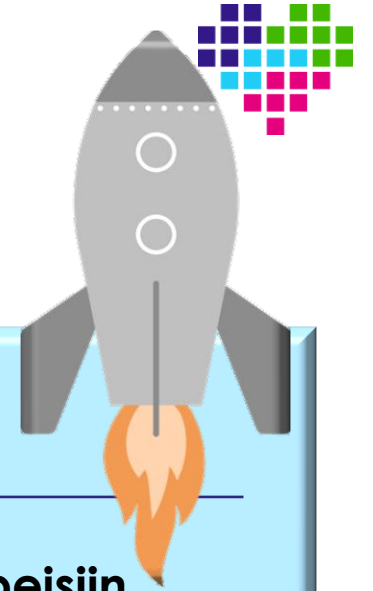
Kustannustehokkuus ohjaa toimintaamme

Strateginen kehittäminen ankkuroituu kokonaisarkkitehtuuriin

Digikehittäminen on suunnitelmallista ja pitkäjänteistä

Pidämme IT-ympäristön stabiilina ja palvelut toimivina

Valintoja ja poisvalintoja



MITÄ EMME TEE

Hajauta voimavaroja

Kehitä teknologiaa teknologian vuoksi

Kehitä pistemmäisiä tai ympäristöön sopimattomia ratkaisuja

Kehitä tai ylläpidä päällekkäisiä ratkaisuja

Edistä ratkaisuja, joiden kustannushyötyä ei pystytä osoittamaan

MITÄ TEEMME

Ratkaisuja toimialojen todellisiin tarpeisiin

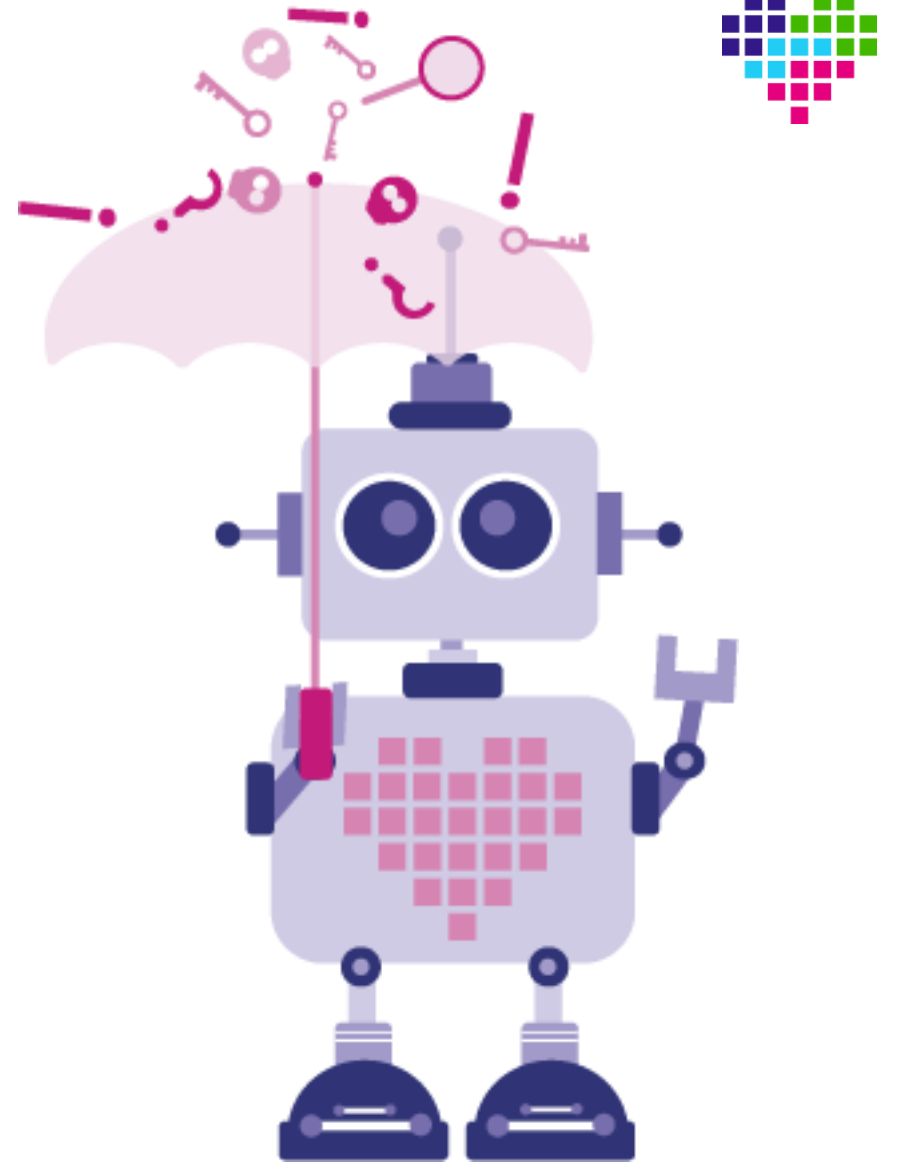
Aktiivista yhteistyötä julkishallinnon muiden toimijoiden kanssa

Kustannustehokkaita ja vaikuttavia valintoja

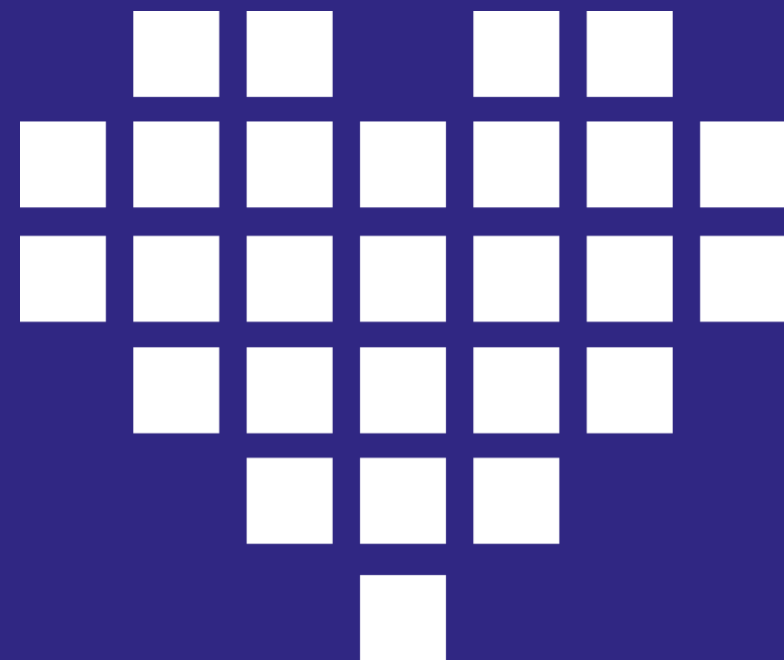
Kokeilemme ja tarjoamme rohkeasti uusia ratkaisuja ja toimintatapoja

Tätä me olemme

- ✓ Kehitämme yhdessä toimialojen kanssa ratkaisuja, jotka tuottavat hyötyä asiakkaille, työntekijöille ja alueelle
- ✓ Tuotamme palvelumme siten, että sote-ammattilainen voi huoletta keskittyä asiakkaaseen
- ✓ Tuottamamme palvelut ovat helposti käytettäviä, laajennettavia ja turvallisia.
- ✓ Esittelemme aktiivisesti uusia ratkaisuja toimialoille



Toimintaa ohjaavat puitteet, periaatteet ja valinnat





Budjetti ja taloudellinen liikkumavara

- Tietohallinto vastaa keskitetyn ICT-budjetin laadinnasta: kustannukset jyvitetään toimialoille
- Kehittäminen tehdään pääosin lainarahoituksella tai ulkopuolisella rahoituksella
 - Kyvykkyys kotiuttaa ulkopuolista rahoitusta on kriittinen!
- Tiukka ICT-talous edellyttää tehokasta toimintaa: enemmän vähemmällä
- Tavoite on keventää erityisesti suurimman kuluerän APTJ:n kustannusrakennetta
- Hankinnat ja sopimushallinta tukevat kustannusten hillintää

Tietohallinto (käyttötalous)	Talousarvio 2026
Henkilöstökulut, yhteensä	3 943 000
Tietohallinto, yhteiset	208 500
ICT-hankinnat	0
Asiakkuudet ja kehittäminen	0
Palvelut ja sovellukset	13 245 850
Palvelut ja sovellukset, pienkehitys	790 000
ICT-asiantuntijapalvelut	2 152 700
Tietoturva	680 000
ICT-infra	4 000 000
APTJ	22 000 000
Yhteensä	47 020 050
Toimialoille jaettavat jatkuvien palveluiden IT-k	-43 668 550
Toimialoille jaettavat jatkuvien palveluiden IT-k	4 796 359
Tietohallinnon talousarvioesitys 2026	8 147 859

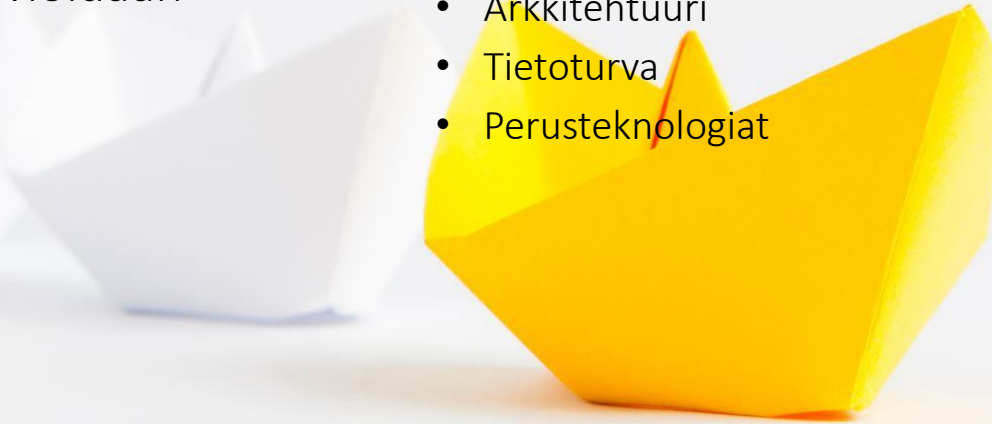
Tietohallinto (investoinnit)	Talousarvio 2026
Myönnettyä lainanotto-oikeutta (2023)	10795000
Vuodelta 2025 jatkuvat projektit	3 037 000
Valmisteluun 2025 hyväksytyt	400 000
Sitouduttu projekteihin	630 000
Kehittämisen kiinteät kulut	591 855
Uusia tunnistettuja tarpeita (arvio)	3 209 000
Uusille varattu	1 360 000
Yhteensä	9 227 855

16.1.2026



Henkilöstövoimavarat ja osaaminen

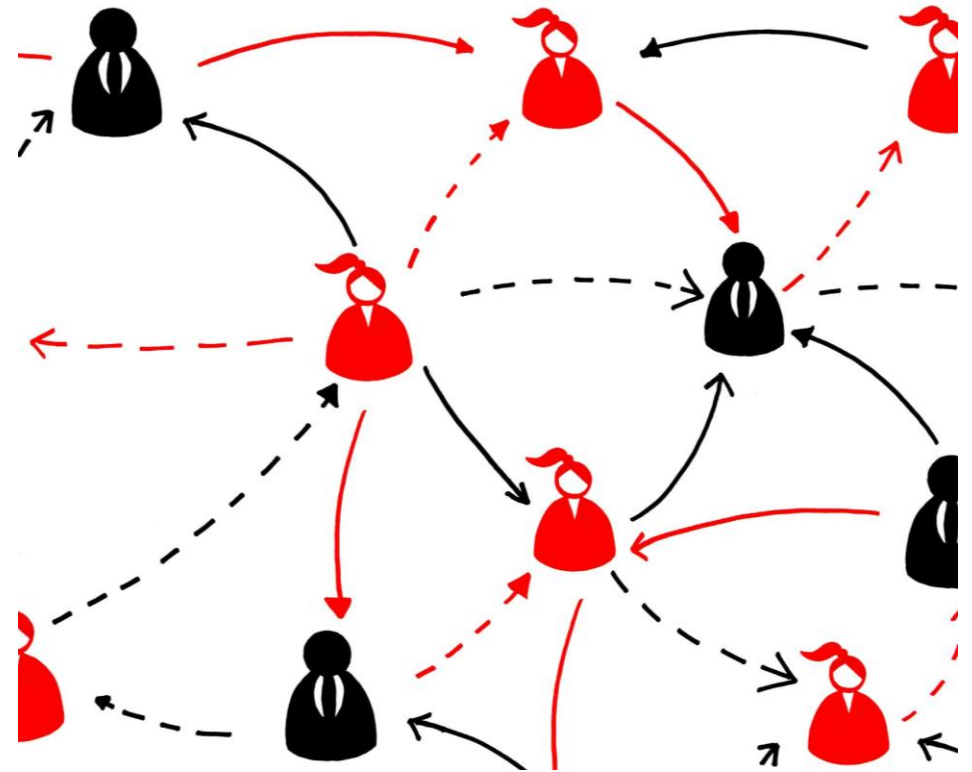
- Voimavarasuunnittelu perustuu Konsernipalveluiden henkilöstösuunnitelmaan
 - Omaa osaamista kasvatetaan suunnitelmallisesti ja henkilöstön oppimista tukien
 - Konsulttiosaamisella täydennetään omaa – helpot kotiuttamiset tehdään, muita arvioidaan yksittäin
 - Toiminnassamme ja päätöksenteossa huomioimme hallintosäännön sekä ”konsulttihygienian”
 - Kilpailutamme voimavarahankinnan valtuustokauden aikana
- Kriittinen oma osaaminen
 - Yhtenäinen toimintamalli (Business Technology)
 - Johtaminen
 - Konsultointi, suunnittelu ja ongelmanratkaisu
 - Hankinta, vaatimusmäärittely, ostaminen
 - Toimittajahallinta
 - ICT-talous
 - Arkkitehtuuri
 - Tietoturva
 - Perusteknologiat



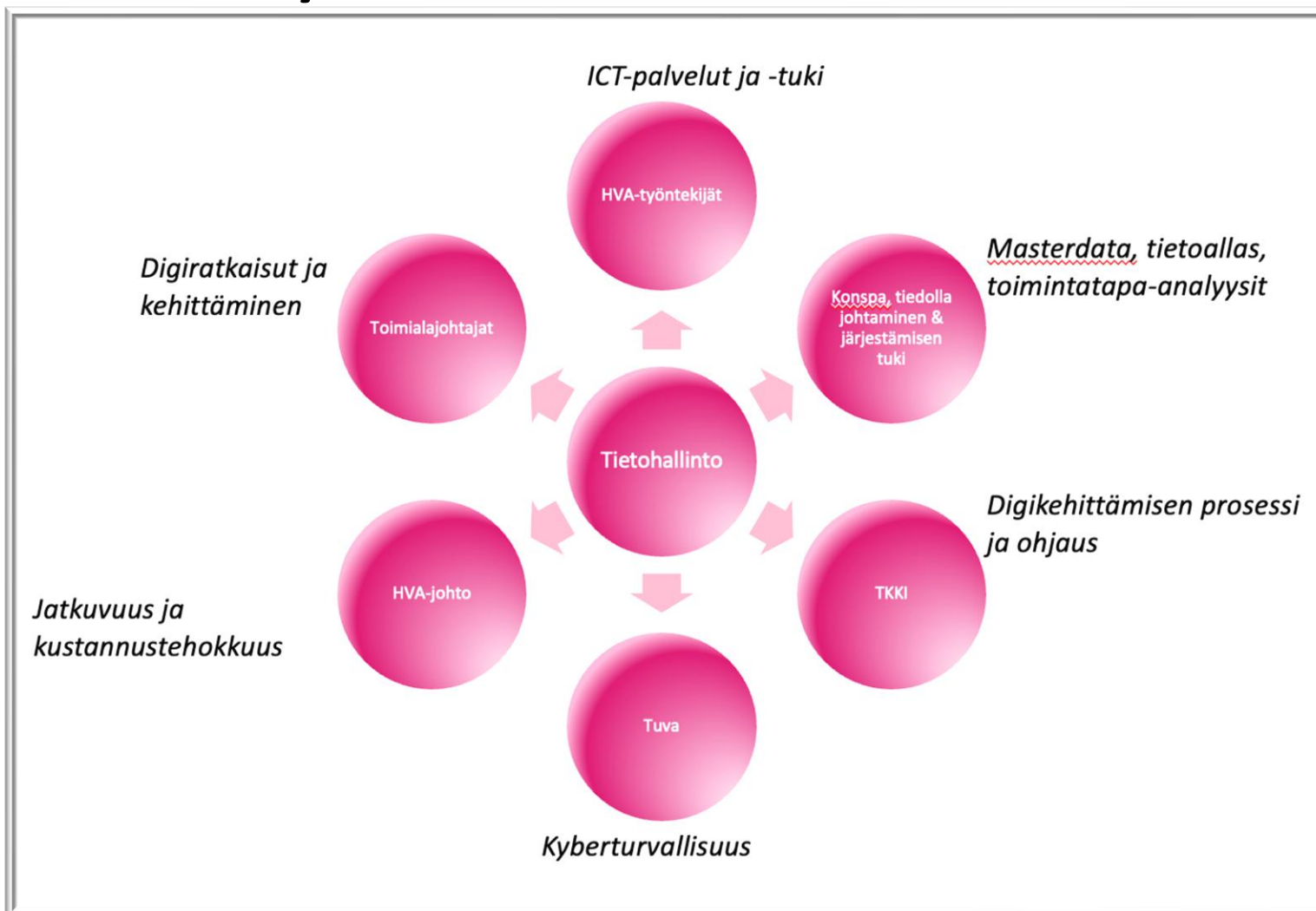


Aktiivista yhteistyötä sidosryhmien kanssa

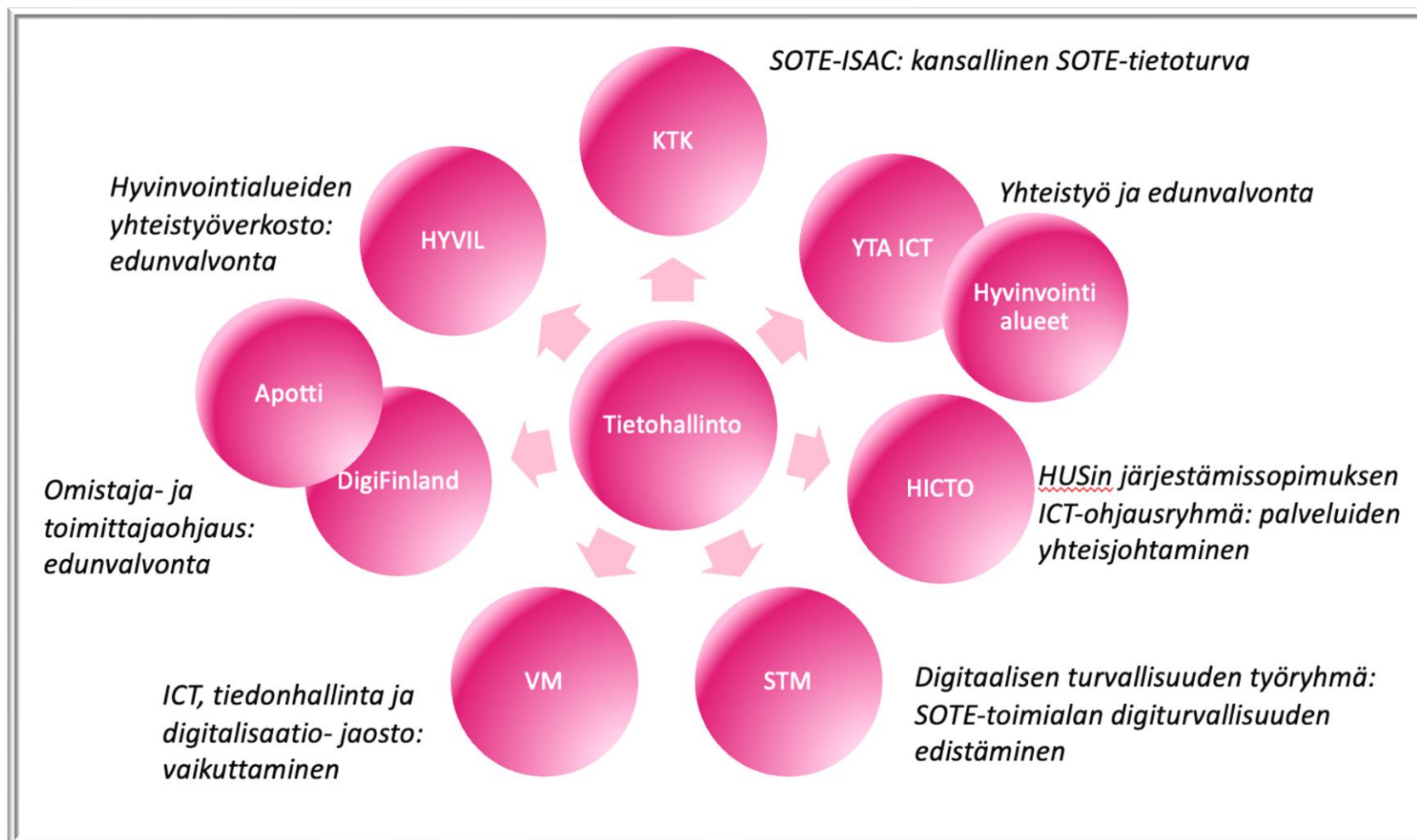
- VAKE tietohallinto on aktiivinen toimialojen strategisen kehittämisen kumppani
- Tuotamme palvelumme toimialoille saumattomasti yhteistyössä konsernipalveluiden kanssa
- Teemme osuutemme aina ammattimaisesti
- Jaamme osaamistamme ja kokemuksiamme yhteistyökumppaneiden kanssa
- Pyrimme kehittämään ja yhtenäistämään ICT-ympäristöä ja -palveluita YTA-alueen toimijoiden ja naapurihyvinvointialueiden kanssa
- Valvomme etujamme kansallisissa yhteistyöverkostoissa



Sisäiset sidosryhmät



Ulkoiset sidosryhmät





Toimittajakumppanit

Toimittajilta odotetaan

- Joustavuutta, skaalautuvuutta ja aktiivisuutta
- Jatkuvuutta ja sitoutumista
- SOTE-toimialaymmärrystä
- Tapauskohtaisesti: joko, erityisosaamista tai organisaatiotuntemusta
- Innovatiivisia ja ennakoluulottomia ratkaisuja

Strategiset osa-alueet

- AI, automaatio ja uudet teknologiat
- Asiantuntijapalvelut: projektinhallinta, prosessit, kehittäminen
- Arkkitehtuuri ja ratkaisusuunnittelu
- Palvelunhallinta
- Integraatiot
- APTJ
- Sähköiset palvelut ja asiakaspalveluratkaisut
- Sensoriteknologiat
- PPT ja tietoliikenne
- IAM/IDA, pilvipalvelut

Teknologiavalinnat



- ✓ Valitsemme itsenäisesti käyttämämme teknologiat - pyrimme yhteensopivuuteen muiden hyvinvointialueiden kanssa
- ✓ Teknologiavalinnat ohjaavat hankintoja ja toimittajavaatimuksia
- ✓ Tuomme teknologian saumattomaksi osaksi hoitotyötä ja sovitamme sen osaksi hoitajamitoitusta
- ✓ Alustojen yhteensopivuus turvaa datan ja takaa käytettävyyden



Hankinnat ja sopimukset

Tietohallinto vastaa kaikista ICT-kilpailutuksista

Hankintariskit minimoidaan

Hankintayhteistyö valitaan aina, kun on
hyödyllistä

Uusia teknologioita ja innovaatioita
hyödynnetään kilpailutettavissa ICT-hankinnoissa

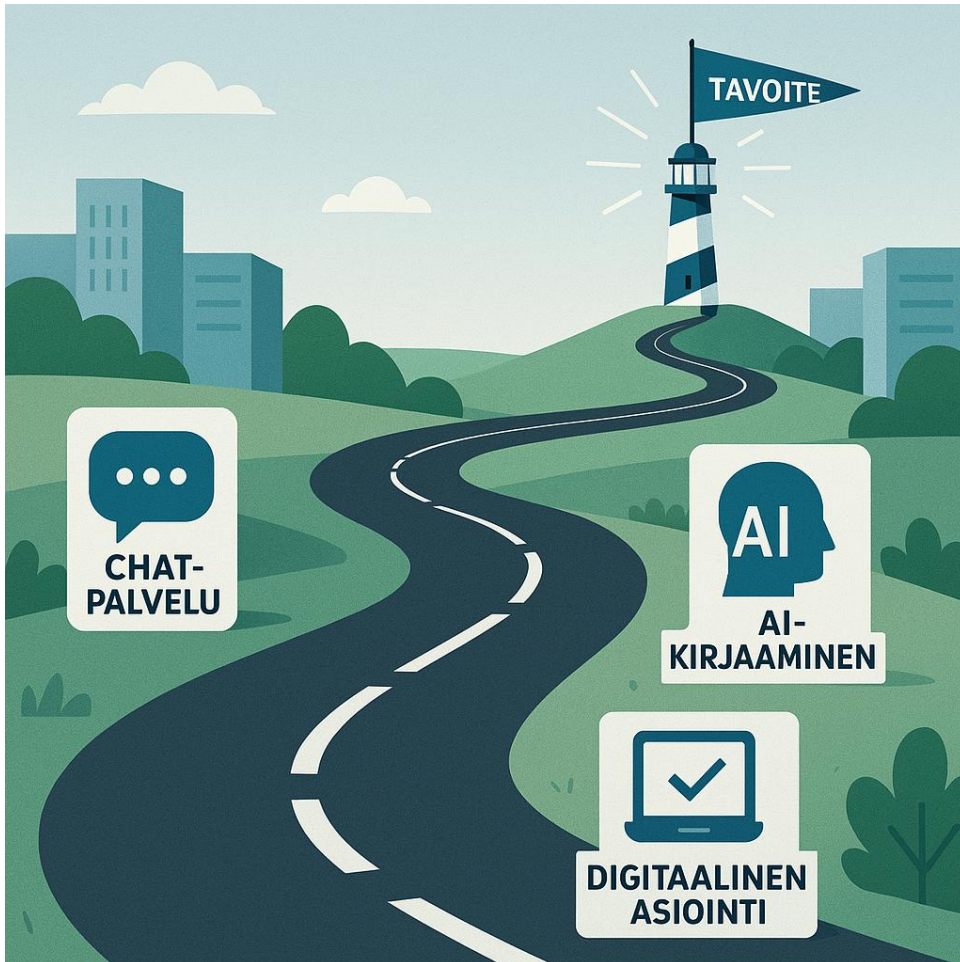
ICT-hankinnoissa edistetään vaikuttavuutta

Pakollisia tulevia kilpailutuksia

- PTT (IAM, perustietotekniikka, käyttöpalvelut), (2026)
- In-house-järjestelyjen purkaminen ja hankintojen kilpailuttaminen, (2026-2027)
- Kaupungeilta siirtyneiden ja jaettujen sopimusten uudelleenkilpailuttaminen, (2026-2030)
- IT-integraattoripalvelu /asiantuntijapalvelut, (2026-2027)
- Talouden järjestelmäkokonaisuus, (2026)
- Tietoliikenne, (2027-2028)
- Mahdolliseen APTJ-vaihtoon valmistautuminen, (2026-2028)



Digikehittämisen lähtökohdat



Kustannushyötyyn perustuvat pitkän tähtäimen suunnitelmat ja tiekartat mahdollistavat strategisen digikehittämiseen

- Pienet kehityskohteet eivät saa viedä liikaa kaistaa strategisemmalta kehittämiseltä. Tämä ei kuitenkaan estä innovatiivisia kokeiluja ja pilotointeja (kuten AI-kokeilut)

Käynnistämme vain sellaista kehittämistä, jonka toimiala ehtii omaksumaan ja muutosjohtamaan

Digikehityksen painopisteet

- **Tekoälykokeilut ja onnistuneiden pilottien laajentaminen**
 - asiakas- ja potilastietojärjestelmän AI-kyvykkyydet
 - tekoälypuheentunnistuksella valmiita kirjauksia
 - AI-tulkkaus tuottaa kustannussäästöjä
- **Hyvinvointiteknologia ja sensorit hoitajamitoituksessa**
- **Asiakasohjaus ja digiasiointi yhdessä muiden Apotti-käyttäjäorganisaatioiden kanssa**
- **Hallinnon digitalisointi**
 - HR-kokonaisuuden uudistus
 - talouden toiminnanohjauksen uudistus
 - perustietotekniikan uudistus
 - AI-agentit tekemässä hallinnon toistettavia tehtäviä



Tietohallinnon must-win-battles

1. Digikehittämissuunnitelman ja investointiohjelman ohjauksen onnistuminen
2. Apotti-muutoshankkeen onnistuminen
3. Asiakkuustietoisuuden ja -ymmärryksen kasvattaminen
4. Tietohallinnon palveluiden läpinäkyvyyden ja asiakaslähtöisyyden lisääminen
5. Suunnitelmallisuus, tiedonjakaminen, läpinäkyvyys ja raportointi
6. Yhtenäinen toimintamalli tietohallinnossa: yksiköiden ja tiimien välinen yhteistyö
7. Kustannusten hillintä ja kehittämisbudjetin tehokas ohjaus



Kiitos!

